



Urretxuiko udala



ZUMARRAGO
UDALA

UROLAGARAIA
ESTRATEGIA 2018-2021

UROLA GARAICO 2018-2021 LEHIAKORTASUN ESTRATEGIA

Laguntzailea:



**Gipuzkoako
Foru Aldundia**

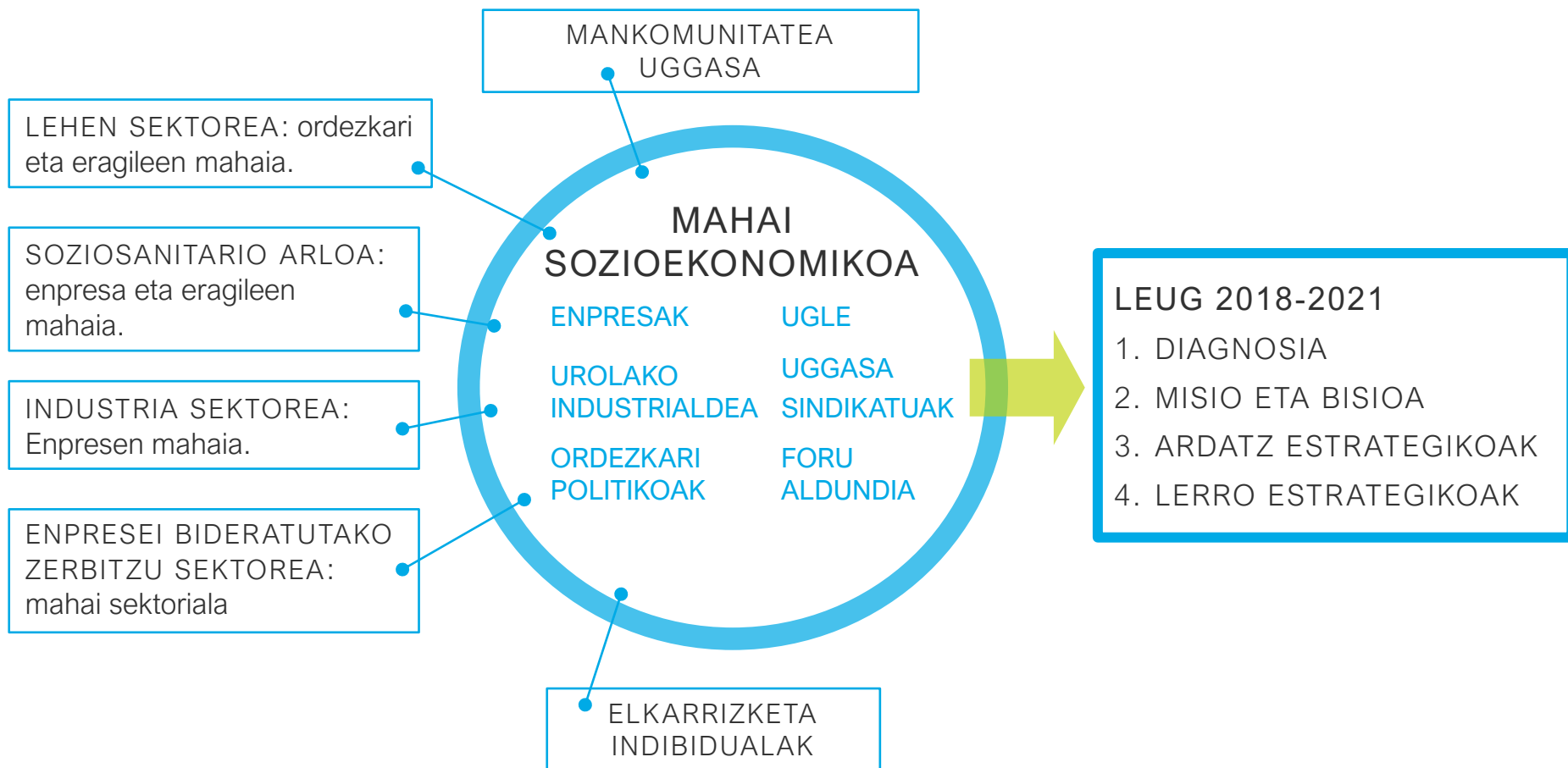
Ekonomia Sustapeneko,
Landa Ingurune eta
Lurralde Orekako Departamentua

1





PARTE-HARTZEA ETA METODOLOGIA





METODOLOGIA | KANPO ANALISIA

MAKROJOERA
SOZIODEMOGRAFIKOAK

Populazioaren zahartzea



Kontzentrazioa hiri nukleoetan



Emakumearen rola handitzea

Immigrazioa eta dibertsitate
etnikoa

Mugikortasun soluzio berriak

MAKROJOERA
TEKNOLOGIKOAK

XXI. mendeko digitalizazioa

4.0 industriaren oinarritutako
iraultza teknologikoa

Teknologia garbien garapena

MAKROJOERA
EKONOMIKOAKJarduera ekonomikoen
internazionalizazioa eta globalizazioaTalentuaren bilaketa eta kudeaketa,
lehiarako abantaila gisaEnpresen erakunde egituren
eboluzioaBerrikuntza ikerketa proiektuen
garapeneanMAKROJOERA
TRANSBERTSALAKSostengarritasuna, ingurumena
eta kontzientzia sozialaGobernantza publikoko eredu
berriakBaliabide naturalen urritasuna
eta desagertzea



METODOLOGIA | BARNE ANALISIA



MOTORE
ESTRATEGIKOAK

POSIZIONAMENTS
MOTOREAK



DIAGNOSIA | AHULTASUNAK

- » Batez besteko **errenta pertsonala** 19.288 €-koa da; Gipuzkoakoa baino pixka bat txikiagoa.
- » Azken urteotan **biztanleriak behera** egin du, Gipuzkoan ez bezala.
- » Gipuzkoako eta EAEko biztanleria baino biztanleria **zaharragoa**.
- » Urola Garaiko herritarren **ikasketa maila** Gipuzkoakoena eta EAEkoena baino txikiagoa da.
- » Eskualdean ez dago unibertsitaterik; beraz, **zientzia eta teknologia ingurunea** eskas samarra da, industriari laguntza emateko (berrikuntza).
- » **Emakumeen langabezia** tasa gizonezkoena baino dezente handiagoa da.
- » **29 urtez azpiko** herritarren langabezia tasa Gipuzkoakoa baino askoz handiagoa da.
- » Enpresa sare txikia edo ertaina, **I+G gutxiduna**.
- » **Gizarte Ekonomiako** enpresen maila txikia.
- » Eskualdean diharduten enpresen arteko **lankidetzaren maila eskasa**.
- » Enpresa **sentsibilizazio urria IKTetan** txertatzeari buruz.
- » Enpresek ez dute ezagutzen dagoen **laguntza eskaintza**.
- » **Antolamendu gabezia** eskualdeko industrialde batzuetan.





Urrerxiuko udala



ZUMARRAGAKO
UDALA



DIAGNOSIA | MEHATXUAK

- » Kanpoko merkatuen **prezioen lehia** handia (Txina, Ekialdeko Europa)
- » Enpresa talde handiek **deskokatzeko** hartutako erabakiak (erabaki zentroak)
- » Eskualdeko industria arloaren hazkundea mugatu egiten du **lursailaren gainazalak** berak, eta zailtasunak daude industria eremu hutsak leheneratzeko.
- » Langile **trebatuek alde egiten dute** enpresa dinamismo handiagoko eremuetara eta enpresa handiagoetara.
- » Ekintzailtza proiektuak jarduera/**aukera handiagoko eremuetara** eramaten dituzte.
- » Inbertsio galera, eskualdeak ez duelako ekonomiaren arloko **erakarpen indarririk**.





DIAGNOSIA | INDARGUNEAK



- » **Bizi kalitatearen** adierazle oso positiboak.
- » **Industriak** pisu handia du eskualdean, eta batez ere, forjaren sektoreak.
- » **Industria ezagutza eta kultura** handia; bereziki, metalaren eta makina-erremintaren sektoreetan.
- » Oso **nazioartekotutako** tokiko enpresak daude.
- » **Argixao** enpresa elkarteak.
- » Industria sektoreari begirako **prestakuntza maila** handiak.
- » Enpresen beharretara egokitzeko moduko **Lanbide Heziketako** Zentro malgua.
- » EAEko eta Nafarroako probintziako hiriburu nagusietatik, aireportuetatik eta portuetatik **100 kilometrotik beherako** distantziara dago.
- » **Lotura onak** ditu trenbidez zein errepidez.
- » **Osasun baliabideen hornidura** ona dauka; batez ere, Zumarragako Ospitaleari esker.
- » **Berdintasunaren** kudeaketan, **nekazaritzako elikagaien** sektorean (Bertatik Bertara) eta sektore **soziosanitarioan** (Onbideratu) gauzatutako ekimenetan eskualde aitzindaria da.



DIAGNOSIA | AUKERAK

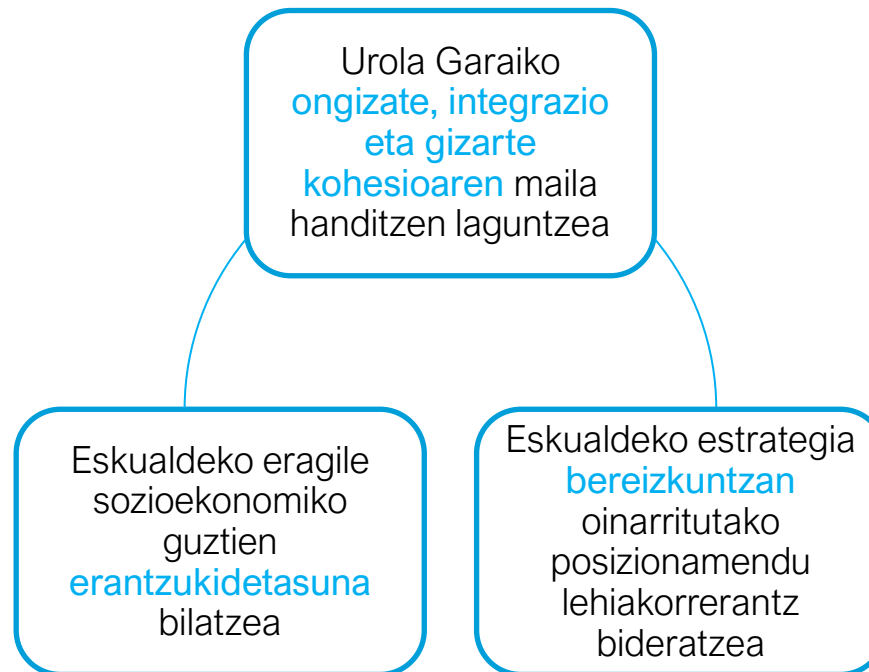
- » Behar adina **trebakuntza baliabide eta azpiegitura**, gaur egungo eskaerara egokitzeko. Trebakuntza eskaintza berriz egokitzea, etorkizuneko sektore estrategikoen premia berriei erantzuteko.
- » Industria sustapenari begirako **kontzientzia** baduen erakunde ingurunea.
- » **Inbertsio berriak** erakartzea.
- » Sektore metalurgikoko **langileak** azpisektore espezializatuago berrietan **birziklatzeko aukera**.
- » Jarduera ekonomikorik gabeko **enpresa lurzorua erabiltzeko aukera**, hura deskutsatu, eta enpresa berriak erakartzeko.
- » **Azalera urbanizagarria**, jarduera ekonomikoetarako urbanizatzeko modukoa.
- » Merkatu hobi berria **sektore soziosanitarioan**.
- » **Birgaitze robotikoarekin, laguntza teknikoekin eta ortoprotesiarekin** lotutako industria garatzeko aukera.
- » Eskualdeko enpresen **maila teknologikoa hobetzeko** ibilbide luzea.
- » Enpresa **lankidetzak sustatzeko** ekimenak: Argixao enpresa elkartea.
- » **Barne ekintzailtza** ekarriko duten enpresa lankidetzak gauzatzeko aukera.
- » **AHTren geltokia** Ezkion.
- » Eskualdeko lurralde azaleraren **%73,5 baso azalera** da.
- » Eskualdean **turismo ahalmena** egon badago.
- » Gobernantza **eredu berriak**.





LEUG 2018-2021 | MISIOA

“Urola Garaiko ongizate, integrazio eta gizarte kohesioaren maila handitzen laguntzea, bereizkuntzan oinarritutako posizionamendu lehiakorra lortzera bideratutako estrategia baten bitartez, balio erantsia sortzen lagunduko duten ildo estrategikoak eta proiektuak identifikatuz. Horiek lortzeko ezinbestekoa izango da zerikusia duten **eragile sozioekonomiko guztien erantzukidetasuna**”.





UROLA GARAIA | BALIOAK

1

LANKIDETZA ETA KONPROMISOA

2

BIZITZA OSOAN ZEHARREKO
IKASKUNTZAREN ETA PERTSONEN
ALDEKO APUSTUA

3

GIZARTE KONPROMISOA
GENERO BERDINTASUNAREKIN

4

EKONOMIA LEHIAKORRA,
BERDINTASUNEZKOA,
INKLUSIBOA, PARTE HARTZAILEA
ETA IRAUNKORRA

5

BERRIKUNTZA, SORMEN ETA
ERALDAKETA DIGITALA

6

EKINTZAILETZA EKIMENA ETA
KULTURA



LEUG 2018-2021 | BISIOA 2030

Urola Garaia, beraz, bere **industria** bokazioari eutsiagatik, **ikasi**, **berritu** eta **herritar guztientzako** garapen **aukerak** sortuko dituen eskualdea izango da, bere gizarte kapitalaren indarrari eta dinamismoari esker ⁽¹⁾.

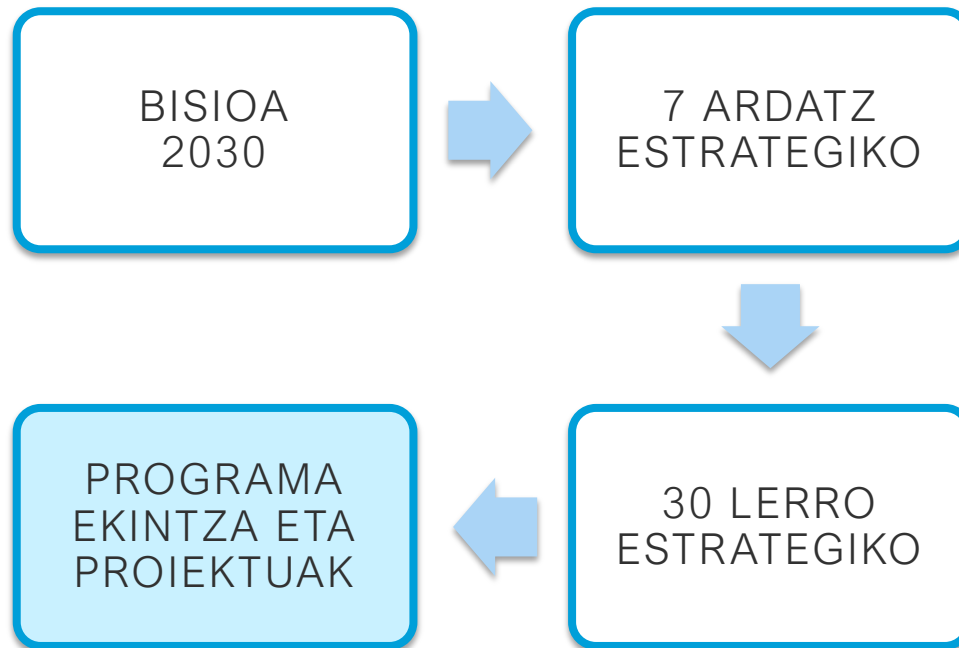
Eskualdeak bere posizio lehiakorrari eutsiko dio, bere ahalmen endogenoa behar bezala garatuz **kokapen geoestrategikoa**, **baliabide naturalak**, **giza eta gizarte kapitala**, bai eta beste eskualdeekin, erakunde mailekin eta eragile espezializatuekin **lankidetzarako izaera irekia** edukiz ere, aliantzak sortzeko asmoz.

Lotura oneko eskualdea izango gara, **ekonomia espezializatu eta bereizia** izango dituen, eta **kalitatezko enplegua** sortzeko gai izango dena ⁽²⁾.

- (1) Eskualdeko hainbat eragileren arteko Harremanen Kalitatea–gizarte eragileak, erakunde eta enpresa pribatuak, administrazio publikoak, ezagutzaren azpiegiturak, herritarrak, etab.–.
- (2) Diru sarreren kalitatea (alderdi ekonomikoak), lanaren merkatuko segurtasuna (galtzeko arriskua eta langabeziaren babesa) eta lan ingurunearen kalitatea (edukia, orduen banaketa eta harremanak).



LEUG 2018-2021





ARDATZ ESTRATEGIKOAK



1. Enpresetan berrikuntza teknologikoa areagotzea eta industria sarean partaidetzaren eta eraldaketaren aldeko apustua



2. Gorantz doazen sektoreetan espezializazio adimendunaren estrategia hedatzea eta bide horretan sakontzea



3. Pertsonen trebakuntza eta gaitasun transbertsal hobeak izan ditzaten sustatzea, lan merkatuaren premiekin bat etorrita.



4. Industria lurzorua lehengoratzeara, mantentze eta optimizatzea



5. Balio erantsi handiko ekintzailatza eta intraekintza erakartzea eta sortzea, eta gizarte ekonomiako moldeak bereziki sustatzea



6. Laneratze politikei bultzada ematea: bazterketa jasateko arriskua duten taldeak.



7. Partaidetza, erantzukidetasun eta egonkortasunean oinarrituriko gobernamendu eredu bat eraikitzea eskualdearen lehiakortasuna garatzeko



Urretxuiko udala



ZUMARRAGA
UDALA



ILDO ESTRATEGIKOAK | BERTIKALAK

1. ORTOPROTESIKA, LAGUNTZA TEKNIKO ETA ERREHABILITAZIO ROBOTIKOA

2. BALIO PROPOSAMEN BERRIAK SUSTATU INDUSTRIA SEKTOREAN

3. LURZORU INDUSTRIALAREN BERRESKURATZEA

4. LEHEN SEKTOREAREN SUSTAPENA (BERTATIK BERTARA)

5. EKONOMIA ZIRKULARRA ETA ENERGIA SEKTOREA

6. SEKTORE LOGISTIKOA

7. EREMU ASISTENTZIALA





ILDO ESTRETIKAK | HORIZONTALAK

8. PERTSONEN GAITASUNAK ETA KONPETENTZIAK

9. ERALDAKETA DIGITALA, INDUSTRIA 4.0

10. EKINTZAILETZA / BARNEEKINTZAILETZA

11. KULTURA KOLABORATIBOA, LANGILEGOAREN PARTE-HARTZEA ETA EKONOMIA SOZIALA

12. ENPRESEN ERANTZUKIDETASUN SOZIALA

13. INKLUSIOA ETA GIZARTERATZEA

14. LANKIDETZAZKO GOBERNANTZA EREDU PARTEHARTZAILEA





2018-2019 LEHENTASUNAK

Heldutasun Maila Baxua + Giltzarriak Bisioarako



BELAUNLDI
ERRELEBOA



KONPETENTZIAK



BEREZKO
PRODUKTUAK



EKONOMIA
ZIRKULARRA



LURZORU
INDUSTRIALA



KOKAGUNE GEO-
ESTRATEGIKOA



EKIMEN BERRIAK
ERAKARRI



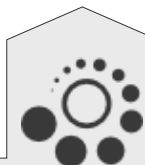
EKONOMIA
SOZIALA



EREMU
ASISTENTZIALA



LANERATZE ETA
GIZARTERATZEA, INKLUSIO SAREA



GOBERNANTZA
KOLBORATIBOA



Urdexuiko udala



ZUMARRAGAKO
UDALA

UROLAGARIA

ESTRATEGIA 2018-2021